



淬鍊

ITBS CEO

第九屆國貿經營策略管理將帥班

2023/05/26~2023/09/09

大師開講 X 智慧淬鍊 X 創新平台



IEAT | Since 1947 |
台北市進出口商業同業公會
Importers and Exporters Association of Taipei



將帥學院
International Trade, Strategic Management and Practice for Leaders
www.itbs.org.tw



IEAT | Since 1947 |
台北市進出口商業同業公會
Importers and Exporters Association of Taipei



將帥學院
International Trade,
Strategic Management and Practice for Leaders



敬愛的企業先進，您好：

在過去幾年，我們見證了全球經貿發展上的大風暴，疫情肆虐、烏俄戰事、通膨危機等，此刻，正是企業重整、出發的時機！面對「大變革」時代，我們更需要大師指引，以協助企業布建未來發展藍圖，提升企業發展韌性。

台北市進出口商業同業公會成立於民國 36 年，是台灣最大進出口商會，多年來致力於維護貿易商權益、協助廠商開拓市場商機、培訓國際貿易人才。為協助企業轉型發展，創辦「國貿經營策略管理將帥班」（將帥班，ITBS CEO），聘請產官學頂尖大師授課，從國際宏觀角度、身心靈整合出發，規劃符合時代脈動的主題及標竿企業參訪，期望建構企業大格局與大智慧。

大師黃金課程、人脈生態圈經營的「將帥班」，開辦 8 年來已有一定的知名度，且受企業熱烈迴響與高度肯定，有來自全國各地與海外的企業主與經理人參加。迄今，學員持續課後交流，公會更成立「將帥會」聯誼性組織。在各界期盼下，將帥班每年僅開設一班，在此特別邀請您參與第九屆將帥班，謹向您推薦「將帥班」特色：

- ◆ 課程模組由台灣管理學大師許士軍、統一集團前總裁林蒼生、中原大學企業管理研究所教授呂鴻德精心規畫與親自帶領。
- ◆ 涵蓋「6+2+2」八大課程模組、始業式與結業式。八大課程模組如「全球布局韜略」、「全球經貿新局」、「企業家心修練」、「智慧·傳承·躍升」、「全球經營智慧」、「跨國營運實務」、「數位·新創·轉升」、「數位變革再造」、「禪靜·蛻變·當責」等，讓您在企業營運時，「感悟，不要趕路」。
- ◆ 邀請研華科技執行董事何春盛、公益平臺文化基金會董事長嚴長壽等近 30 位國際頂尖講座大師並參訪頂尖、新創企業。
- ◆ 本課程提供高品質環境與服務，讓您歸零學習，課程結業後即加入「將帥會」，進而跨界整合與交流，拓展人脈生態圈。

竭誠歡迎企業先進共學。本期報名時間自即日起至 112 年 4 月 28 日（五）止（額滿即提前截止），敬邀您的參與。

台北市進出口商業同業公會 理事長

黃教漳

將帥學院 院長

林宏銘

敬邀

循舊地圖，找不到新大陸

「重複過去，必將失去未來！」變動的時代孕育新的產業商機，動盪的環境激發新的思維創意，面對「物質 + 非物質」競爭時代來臨，企業無法再以價格作競爭，如何善用力量穿透市場，透過創新、創意、創業等新思維，開啟新局，將成為企業永續經營之道。

「將帥班」(ITBS CEO)，課程內容從國際宏觀角度、身心靈整合出發，以符合時代脈動的主題，進行課程講授，為台灣企業主成就新格局與新樣貌。

將帥班企劃團隊



總顧問 許士軍

台灣管理教育之父
逢甲大學人言講座教授



產業召集人 林蒼生

統一集團前總裁
三青會顧問



總策劃 呂鴻德

中原大學企業管理研究所教授



將帥學院執行長 黃文榮

台北市進出口商業同業公會秘書長

理念定位

身

宏觀諧進

Macro-Harmonizing

- ◆ 宏觀視野
- ◆ 全球布局
- ◆ 和諧脈動
- ◆ 與時俱進

心

優勢開創

Strength-Creating

- ◆ 台灣優先
- ◆ 利基優勢
- ◆ 價值整合
- ◆ 開疆闢土

靈

正向思維

Positive-Thinking

- ◆ 鮮活思維
- ◆ 智拚精神
- ◆ 正念順行
- ◆ 社會責任

中心思想

知

- ◆ 理論建構
- ◆ 知識汲取
- ◆ 新知孕育
- ◆ 邏輯優化

行

- ◆ 智慧轉化
- ◆ 實操體驗
- ◆ 親歷感悟
- ◆ 標竿分享

創

- ◆ 思維轉變
- ◆ 模式升級
- ◆ 變革再造
- ◆ 創新顛覆

道

- ◆ 道法自然
- ◆ 正念順行
- ◆ 堅守正統
- ◆ 心法傳承

八大課程模組

始業式 使命・淬鍊・心路

第一模組

全球布局韜略

- ◆ 為什麼「公司統理」成為當前世界上的顯學？
- ◆ 家族企業的接班工程
- ◆ 老樹發新芽：轉型與創新
- ◆ 跨文化管理新思維

第五模組

全球經營智慧

- ◆ 領導面面觀
- ◆ 高階談判兵法與謀略
- ◆ K 經濟下的學習反思
- ◆ 典範移轉的省思

第二模組

全球經貿新局

- ◆ 財經政策新思維
- ◆ 全球經濟發展前瞻
- ◆ 地緣政治風險議題
- ◆ 中美匯流新思維

第六模組

跨國營運實務

- ◆ 企業經營典範新思維
- ◆ 剖析未來跨界人才地圖
- ◆ 百億跨國企業的利他領導學
- ◆ 韌性成長・破浪前行

第三模組

企業家心修練

- ◆ 企業家心性修練：經營者的智慧傳承
- ◆ 企業家文創心路之旅：科技與文化的融合
- ◆ 給下一世代的備忘錄
- ◆ 如果時間倒轉千分之一點三

第七模組

數位・新創・轉升（新創企業參訪）

- 《iKala 愛卡拉互動媒體》
— iKala 以 AI 賦能打開新境界
- 《台灣富士軟片》
— 雙軸轉型 從數位化到 ESG 實踐

第四模組

智慧・傳承・躍升（標竿企業參訪）

- 《東和鋼鐵》
— 危機中接班創新 淬鍊競爭力
- 《和成集團》
— 綠色健康生活 打造百年 HCG

第八模組

數位變革再造

- ◆ 循環經濟・永續之下再創產業新價值
- ◆ AI 新創・布建企業數位發展藍圖
- ◆ 數位轉型策略心法
- ◆ 逆商業時代的創新思維模式

結業式 禪靜・蛻變・當責

近 30 位產官學頂尖講座大師 引領您從超越邁向卓越 建構時代企業大格局

統一集團前總裁林蒼生、公益平臺文化基金會董事長嚴長壽、法藍瓷股份有限公司董事長陳立恆、大小創意齋創辦人姚仁祿、國票金控董事長魏啟林、前行政院院長毛治國、管理學大師許士軍、政治大學財務管理學系特聘教授周行一、台灣科技大學資訊管理系特聘教授盧希鵬、東吳大學政治系教授劉必榮、中原大學產業學院院長熊震寰、中央大學認知神經科學研究所教授洪蘭、長庚大學校長湯明哲、中原大學企業管理研究所教授呂鴻德、前台灣 IBM 總經理許朱勝、政治大學名譽講座教授司徒達賢、資策會產業情報研究所顧問詹文男、旭榮集團執行董事黃冠華、研華科技執行董事何春盛、前財政部部長劉憶如、臺灣大學政治學系兼任教授楊永明、台灣大學管理學院副院長陳家麟、台北商業大學校長任立中、iKala 董事簡立峰等。



將帥班規畫符合時代脈動課程

大師黃金課程 獲 CEO 高度共鳴 學員心得分享

金寶電子 許介立董事

本課程延攬各領域的翹楚師資，前所未有。學習很多，盼能融會貫通，實際運用，並將正確的觀念與知識傳播於社會，為社會的健全貢獻一份心力。

康那香企業 戴秀玲總經理

在將帥班聆聽各方前輩淬鍊的經驗及智慧、提點及想法，觸發重新思考公司未來的發展方針，希冀創造出新的台灣競爭力。

永紡企業 葉淑麗總經理

認識不同領域專才的領導者，透過相互請益不同專業，拓展自己的視野廣度，重新體認世界的寬闊及容貌。

華城電機 許逸德總經理

加入將帥 5，是送給自己最棒的禮物！透過學習、啟發和思考因應對策，是身為上市企業總經理的一大考驗，感謝將帥 5 給了我很大的幫助與啟發。

國票金控 陳冠舟副總經理

將帥班學習過程中，有大師傳授深度知識，課程以模組化系統進行，讓我在審視自我及企業經營中，有更清晰的目標及方向。

佳美貿易 許瑞麟董事長

將帥班的課程規劃及講師挑選，非常用心，也很到位，讓我在課堂中找到解決之道。

南僑投資控股 李勳文總裁

從課堂聆聽讓我們得到「知」，從大師們的成就讓我們體會如何在「行」的部分努力，課程的發展是過程的啟發，原來不是要「趕路」到結束，而是「感悟」。將帥班是我衷心想要推薦給更多領導人或經理人的心性修煉。

北祥科技 陳欽祥董事長

With 初心, we can have more possibilities than limits, more passions than fears. Then we can lead our companies to have a bigger purpose, larger than ourselves, larger than life. Thank you very much 將帥班！ I have learnt so much from you and I am very grateful to be a part of this inspiring community.

鬍鬚張 張世杰董事長

將帥班八大模組打造將帥心、淬煉情，多位產學大師們帶來讓人醍醐灌頂的新知、新論與新境，皆為我洗鍊身心靈、鍛鍊精氣神，為未來創造新契機、新思維。

交流連結

結業後加入「將帥會」加深跨界交流

各屆將帥班學長姐結業後，緣分不散，持續連繫，在學長姐鼓勵支持下，於 107 年 3 月成立「將帥會」的聯誼性組織。將帥會每年辦理例會大型活動，邀請國內外大師演講，讓會員掌握全球趨勢脈動、經營管理新思維等。另外，每年辦理國內外企業深度參訪團，108 年參訪泰國、112 年參訪日本等多家知名台商與外商組織，深化國際交流。

此外，還辦理國內企業見學參訪活動、舉辦將帥咖啡、將帥小匯等小型交流活動，讓會員關係更加緊密。

「獨行快，眾行遠。」歡迎您從「將帥班」到「將帥會」，與我們前行。

將帥會每年活動：例會活動、國外企業參訪、國內企業見學、將帥咖啡、將帥小聚等



107.3 將帥會揭牌儀式：
匯聚各界資源，協助
進出口業者培植國際
競爭力。

112.01 將帥咖啡：
林蒼生顧問提供將帥會
學長姐諮詢，從企業經
營、業務方向、接班傳
承、身心靈皆可提問。



108.6 藝文活動：
將帥會包場看電
影 -- 陳彥博紀錄片
電影《出發》。



110.9 大師講座：
「5G 時代，AI 與 IOT
的最新趨勢與應用」邀
請台哥大總經理林之晨
與將帥班講座盧希鵬教
授分享精采見解。



109.9 大師講座：
「大元建築工場」創始
人姚仁喜分享「用建築
說城市的故事 解構城
市美學」，暢談人與建
築空間和自然環境之間
的對話。



108.3 海外參訪：
組團赴泰國參訪，
進一步協助台商連
結國際、拓展市場。



110.3 將帥小聚：
「突破現況，思考未來
(佈局篇)」，邀請融程
電呂谷清董事長及逢興生
物科技王秋月董事長分享
如何佈局國際，進行跨領
域對談。



108.2 將帥講座：
邀請盧希鵬教授與
伊林娛樂副董事長
陳婉若跨界對談。



111.9 大師講座：
「成長到重生的經營抉
擇與哲思」邀請晶華國
際董事長潘思亮，與將
帥會顧問林蒼生總裁進
行精彩對談。



將帥班學員結業後加入「將帥會」，持續學習。

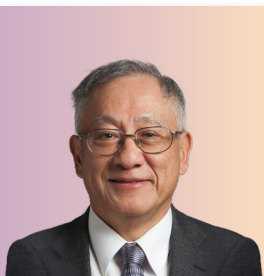
頂尖師資群

大師開講 X 智慧淬鍊 X 創新平台

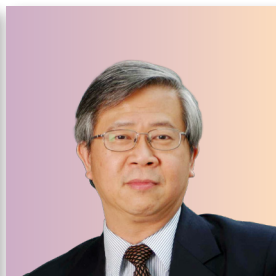
第一模組 全球布局韜略



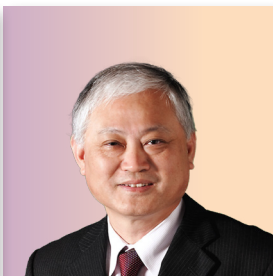
許士軍
公司統理



司徒達賢
企業接班



湯明哲
策略變革



何春盛
跨國經營

第二模組 全球經貿新局



劉憶如
金融變局



魏啟林
全球經貿



楊永明
地緣政治

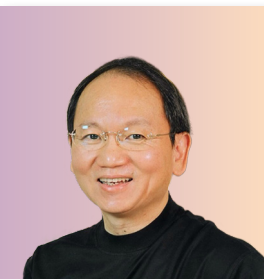


周行一
中美匯流

第三模組 企業家心修鍊



林蒼生
文化傳承



陳立恆
科文融合



嚴長壽
未來教育



姚仁祿
美學修鍊

【第四模組】安排東和鋼鐵、和成集團企業參訪；【第七模組】安排 iKala、台灣富士軟片企業參訪

全球經營智慧
第五模組



跨國營運實務
第六模組



數位變革再造
第八模組



International Trade,
Strategic Management and Practice for Leaders

八大課程模組及授課時間

始業式：使命・淬鍊・心路

112 年 5 月 26 日 (五) 15:30 ~ 20:30 預定活動

課程內容	預定講師	
貴賓期勉與課程設計說明 將帥會經驗傳承	林宏銘	將帥學院 院長
	許士軍	將帥學院 總顧問
	林蒼生	將帥學院 顧問
	呂鴻德	將帥學院 顧問
將帥班開學典禮暨學員交流酒會		

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第一模組 全球布局韜略

112 年 5 月 27 日 (星期六) 9:30-16:30 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
為什麼「公司統理」成為當前世界上的顯學？	許士軍	台灣管理教育之父 逢甲大學人言講座教授
家族企業的接班工程	司徒達賢	政治大學名譽講座教授
老樹發新芽：轉型與創新	湯明哲	長庚大學校長
跨文化管理新思維	何春盛	研華科技執行董事

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第二模組 全球經貿新局

112 年 6 月 10 日 (星期六) 9:30-16:30 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
全球財經政策新思維	劉憶如	前財政部長 香港北威國際集團董事總經理
全球經濟發展前瞻	魏啟林	前行政院秘書長 國票金控董事長
地緣政治風險議題	楊永明	國立臺灣大學政治學系兼任教授
中美匯流新思維	周行一	前政治大學校長 政治大學財務管理系特聘教授

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第三模組 企業家心修練

112 年 6 月 17 日 (星期六) 9:30-20:00 預定課程及講師

課程內容		預定講師
企業家心性修練：經營者的智慧傳承	林蒼生	前統一集團總裁 三青會顧問
企業家文創心路之旅：科技與文化的融合	陳立恆	法藍瓷股份有限公司董事長
給下一世代的備忘錄	嚴長壽	前亞都麗緻大飯店總裁 公益平臺文化基金會董事長
如果時間倒轉千分之一點三	姚仁祿	大小創意齋 共同創辦人兼創意長
聚餐交流		

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第四模組 智慧・傳承・躍升（標竿企業參訪）

112 年 6 月 30 日 (星期五) 9:00-17:00 預定課程及講師

課程內容		預定講師
參訪《東和鋼鐵》 危機中接班創新 - 淬鍊競爭力	侯傑騰	東和鋼鐵企業股份有限公司董事長
參訪《和成集團》 綠色健康生活 - 打造百年 HCG	邱立堅	和成集團控股公司董事長

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第五模組 全球經營智慧

112 年 7 月 8 日 (星期六) 9:30-16:30 預定課程及講師

課程內容		預定講師
領導面面觀	毛治國	前行政院院長交通大學榮譽教授
高階談判兵法與謀略	劉必榮	東吳大學政治系教授
K 經濟下的學習反思	洪蘭	中央大學認知神經科學研究所教授
典範移轉的省思	許朱勝	台灣大學領導學程兼任教授 前台灣 IBM 總經理

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第六模組 跨國營運實務

112 年 7 月 22 日 (星期六) 9:30-16:30 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
企業經營典範新思維	呂鴻德	中原大學企業管理系教授
剖析未來跨界人才地圖	任立中	台北商業大學校長
百億跨國企業家的利他領導學	黃冠華	旭榮集團執行董事
韌性成長，破浪前行	熊震寰	前德記洋行董事長兼總裁 中原大學產業學院院長

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第七模組 數位・新創・轉升（新創企業參訪）

112 年 8 月 11 日 (星期五) 9:00-17:00 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
參訪《iKala》 iKala 以 AI 賦能打開新境界	程世嘉	iKala 愛卡拉互動媒體執行長
參訪《台灣富士軟片》 雙軸轉型 - 從數位化到 ESG 實踐	勝田明典	台灣富士軟片資訊股份有限公司 董事長

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第八模組 數位變革再造

112 年 08 月 26 日 (星期六) 09:30-16:30 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
循環經濟，永續之下再創產業新價值	陳家麟	台灣大學管理學院副院長
AI 新創，布建企業數位發展藍圖	簡立峰	iKala 董事
數位轉型策略心法	詹文男	資策會產業情報研究所資深產業顧問
逆商業時代的創新思維模式	盧希鵬	台灣科技大學資訊管理系特聘教授

※ 本會保留調整講師與題目之權利

結業式：禪靜・蛻變・當責

112 年 9 月 9 日 (六) 14:00-20:30 預定課程及講師

課程內容	預定講師	
禪靜與生命意義：東方肢體哲學	邱怡文	前雲門舞集首席舞者
晚宴暨謝師宴	林宏銘 許士軍 林蒼生 呂鴻德	將帥學院 院長 台灣管理學之父 / 逢甲大學人言講座教授 統一集團總裁 / 三青會顧問 中原大學企業管理系教授

※ 本會保留調整講師與題目之權利

第九屆 國貿經營策略管理將帥班 (ITBS CEO)

報名簡章

一、緣起：

台北市進出口商業同業公會致力於維護貿易商權益、協助廠商開拓市場商機、培訓國際貿易人才。民國 68 年成立「貿易教育基金會」從事貿易基礎人才訓練，103 年進一步成立「國貿學苑」，提升中高階管理職能，深獲產、官、學界信賴。全球經貿環境變化劇烈，為協助企業轉型發展，國貿學苑於 104 年創辦「國貿經營策略管理將帥班」(ITBS CEO)，特敦聘課程顧問許士軍院長、呂鴻德教授、林蒼生總裁規劃本課程，依八大課程模組，聘請產官學頂尖大師授課，內容從國際宏觀角度、身心靈整合出發，以符合時代脈動的主題，進行課程講授、企業參訪，希望建構企業大格局與大智慧，並協助企業經營者跳脫舊有框架，創新經營思維。

將帥班大師黃金課程，獲各屆學長姐高度共鳴，包括金寶電子許介立董事、南僑控股李勘文總裁、華城電機許逸德總經理、康那香企業戴秀玲總經理、正美集團蔡國輝董事長、國票金控陳冠舟副總、鬍鬚張張世杰董事長等人，對於課程都給予高度好評。

因應學員熱烈需求，為利跨屆交流與延伸學習，107 年成立「將帥會」之聯誼性組織，凡參加過將帥班的學員均為將帥會當然成員，每年辦理例會大師講座、海內外企業深度參訪團、由顧問提供會員諮詢等，歡迎您的加入。

二、招生對象：

- 企業經營者、董事長、總經理、高階主管、企業二代、培訓之主管等，以需進行國際佈局之企業優先
- 學員資格需經審查

三、招生名額：限 40 名。

四、報名期間：即日起至 112 年 4 月 28 日 (星期五) 止 (額滿提前截止)。

五、上課費用：每人新台幣 14.8 萬元整。

112 年 3 月 31 日 (星期五) 前完成報名享早鳥價 14.2 萬元。

(台北市進出口公會會員再享最低 95 折優惠)

※ 費用包括學費、教材、精緻中餐與咖啡點心、參訪之各項費用，以及始業式、結業式等交流晚宴共 3 次之餐費等。

六、課程時間與地點：

- 時間：112 年 5 月 26 日~112 年 9 月 9 日 (始業式：112 年 5 月 26 日 15 時~20 時)
- 地點：台北市進出口商業同業公會 8 樓國貿講堂 (台北市松江路 350 號)
- 授課期間：共 4 個月，原則隔週周六全天授課 (由教務單位安排)，每次授課 6 小時，共 8 次，總時數 48 小時。第 4 模組、第 7 模組安排全天企業參訪。

七、結業：上課超過總時數 2/3 者，結業授予將帥學院 ITBS · CEO 中英文結業證書。

八、報名：

(一) 報名流程：為維護課程人數與品質，報名後將進行資格審核，收到您的報名資訊後，服務人員將 Email 與您聯繫（惠請公司簡介與個人照片等電子檔），經審查通知錄取，請配合於 E-mail 通知後 7 天內完成繳費，未完成繳費視同放棄機會，得由執行單位另行通知備取。因故無法參加，請於開課前 7 天提出，否則不予退費。



(二) 報名方式：請於官網下載報名表，或掃描下方 QRcode 立即線上報名。

（電洽：(02)2581-3521#413、410 彭小姐 / 吳小姐）。

- 電子郵件報名：填妥報名表 E-mail 至 yvonne@ieatpe.org.tw、shivani@ieatpe.org.tw。
- 傳真報名：(02)2536-3328

(三) 經審核通過報名資格者，其公司同仁可選修單堂課程，惟仍須經資格審查，並列最後備取，費用另計，於開課前一週統一通知。

九、其他：

(一) 為利學員交流，將由教務單位協助建立社群群組，遴選幹部，以利學員認識與交流。

(二) 本班學員結業後為「將帥會」的當然會員，可與各屆將帥班學長姐交流聯誼，並參與大師講座、將帥海外參訪團、將帥咖啡時間等活動。

(三) 本大樓地下停車場開放將帥班學員免費停車，停滿為止。

限額報名
立即掃描



課程專線：(02) 2581-3521 分機 413、410 彭小姐 / 吳小姐
傳 真：(02) 2536-3328 E-mail：yvonne@ieatpe.org.tw
地 址：104 台北市松江路 350 號 4 樓
將帥班介紹與課程內容請參閱官網：www.itbs.org.tw/ceo

ITBS CEO

第九屆國貿經營策略管理將帥班



IEAT | Since 1947 |
台北市進出口商業同業公會
Importers and Exporters Association of Taipei



將帥學院
International Trade, Strategic Management and Practice for Leaders
www.itbs.org.tw



電話：(02)25813521轉分機413、410
傳真：(02)25363328
課程資訊：www.itbs.org.tw/ceo

E-mail：yvonne@ieatpe.org.tw
地址：台北市松江路350號